



المملكة العربية السعودية  
جمعية جوائز المخوة  
مسجلة في وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية برقم ١٠٨٦  
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

التاريخ :  
الرقم :  
المشروعات :

## تقرير متابعة ممارسة الصلاحيات لدى جمعية جوائز المخوة

### المقدمة:

في إطار التزام جمعية جوائز المخوة بممارسة صلاحياتها الإدارية، التشغيلية، المالية، والاجتماعية، يأتي هذا التقرير لتسليط الضوء على كيفية تنفيذ الجمعية لها ما وفق رؤيتها ورسالتها. كما يهدف التقرير إلى تحديد الإنجازات المحققة، العقبات التي واجهتها الجمعية، وتقديم توصيات تساهم في تعزيز الأداء مستقبلاً.

### أولاً: ممارسة الصلاحيات الإدارية

#### ١. الإدارة الاستراتيجية:

- تم إعداد وتنفيذ خطة استراتيجية شاملة تتماشى مع رؤية المملكة ٢٠٣٠، تركز على تحسين جودة الخدمات المقدمة.
- متابعة الخطة التشغيلية السنوية عبر تقارير أداء ربع سنوية لقياس التقدم المحرز مقارنة بالأهداف الموضوع.

#### ٢. الحوكمة والشفافية:

- عقد اجتماعات منتظمة لمجلس الإدارة لمناقشة التحديات والفرص، واتخاذ القرارات المتعلقة بالأنشطة والخدمات.
- ضمان الشفافية من خلال نشر تقارير دورية عن الإنجازات والأنشطة على المنصات الرسمية.

#### ٣. إدارة الكوادر البشرية:

- استمرار تقديم الدورات التأهيلية لرفع مستوى المعرفة لدى العاملين والمتطوعين.
- تطبيق سياسة تحفيزية لضمان بقاء بيئة العمل جذابة، مما يساعد في الحفاظ على الكوادر المؤهلة.



المملكة العربية السعودية  
جمعية جوائز المخواة  
مسجلة في وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية برقم ١٠٨٦  
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

التاريخ :  
الرقم :  
المشروعات :

#### ٤. الإشراف على المنشآت:

- تمت متابعة المغاسل الخمس بإشراف دوري لضمان تطبيق المعايير الشرعية والصحية.

#### ثانياً: ممارسة الصلاحيات التشغيلية

##### ١. خدمات الجوائز:

- تغطية ٤١٧ جنازة خلال العام الماضي، بما يعكس قدرة الجمعية على تلبية الاحتياجات المتزايدة.
- تحسين إجراءات نقل الموتى من خلال تحديث المركبات وتزويدها بالمعدات اللازمة.

##### ٢. تنفيذ البرامج والمشاريع:

- برنامج "وجبت": برنامج لمواساة لذوي الموتى كم خلال انشاء حلقات ومقاطع فيديو تهدف الى مواساه ذوي الموتى وتوعيتهم والتخفيف عليهم
- برنامج "فصنعوا طعاماً": عن عبد الله بن جعفر، قال: لَمَّا جَاءَ نَعْيُ جَعْفَرٍ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ: (( اصْنَعُوا لَالِ جَعْفَرٍ طَعَامًا؛ فَقَدْ أَتَاهُمْ مَا يَشْغَلُهُمْ، أَوْ أَمْرٌ يَشْغَلُهُمْ )) لذلك انطلقت جمعية جوائز المخواة بتوفير وجبات لذوى الموتى المتواجدين بجمعية جوائز المخواة.

##### ٣. المبادرات المجتمعية:

- إطلاق حملات توعية عن التعامل مع الموتى بطريقة تكميمية.
- مشاركة فعاليات الجمعيات الأخرى لتعزيز التعاون المجتمعي.

##### ٤. التدريب والتطوير:

- تنفيذ دورات مثل "تأهيل المغسلين والمغسلات" و"مكافحة الإرهاب"، لتوفير مهارات فنية ووعي أمني للعاملين والمتطوعين.



المملكة العربية السعودية  
جمعية جوائز المخوأة  
مسجلة في وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية برقم ١٠٨٦  
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

التاريخ :  
الرقم :  
المشروعات :

## ثالثاً: ممارسة الصلاحيات المالية

### ١. إدارة الميزانية:

- تحسين إدارة الميزانية السنوية لتحقيق التوازن بين المصروفات والإيرادات.
- تخصيص جزء من الميزانية للبدء بمشروع إنشاء المقر النموذجي.

### ٢. تنمية الموارد المالية:

- استقطاب دعم مالي من الجهات المانحة والمؤسسات الخيرية.
- إطلاق حملات لجمع التبرعات عبر قنوات إلكترونية وفعاليات ميدانية.

### ٣. التقارير المالية:

- إعداد تقارير مالية دقيقة لضمان الشفافية في إدارة الأموال.
- إشراف خارجي عبر محاسبين قانونيين لضمان الامتثال للوائح المحاسبية.

## رابعاً: ممارسة الصلاحيات المجتمعية والتوعوية

### ١. التوعية المجتمعية:

- تنظيم ٦٧ فرصة تطوعية، مما أسهم في تعزيز ثقافة العمل الخيري بالمجتمع.



المملكة العربية السعودية  
جمعية جوائز المخوأة  
مسجلة في وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية برقم ١٠٨٦  
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

التاريخ :  
الرقم :  
المشروعات :

## ٢. التواصل مع المجتمع المحلي:

- تعزيز التعاون مع الجهات المحلية مثل المستشفيات والمراكز الحكومية لتسهيل عمليات نقل الموتى وتجهيزهم.
- إشراك المجتمع في تصميم البرامج والمشاريع الجديدة لضمان تلبية احتياجاتهم.

## ٣. الشراكات مع المؤسسات:

- بناء شراكات مع جمعيات خيرية أخرى لزيادة نطاق الخدمات المقدمة، مثل دعم برامج الطعام والاحتياجات الطارئة.

## التحديات:

### ١. التحديات التشغيلية:

- زيادة الطلب على خدمات الجمعية، مما يتطلب تعزيز الموارد البشرية والمادية.
- الحاجة إلى توسيع شبكة النقل لتشمل القرى والمناطق النائية.

### ٢. التحديات المالية:

- محدودية الموارد المالية مقارنة بالتوسع المستهدف في البرامج والمشاريع.

### ٣. التحديات المجتمعية:

- استمرار الحاجة إلى نشر التوعية بثقافة العمل التطوعي وتطوير مهارات المتطوعين.



المملكة العربية السعودية  
جمعية جوائز المخواة  
مسجلة في وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية برقم ١٠٨٦  
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

التاريخ :  
الرقم :  
المشروعات :

## الإنجازات:

١. تقديم الخدمات لـ ٤١٧ جنازة خلال عام ٢٠٢٣.
٢. تحقيق ١٢,٦٢٢ ساعة تطوعية من خلال ٢٠٨ متطوع ومتطوعة.
٣. تفعيل برامج مجتمعية مبتكرة كـ "وجبت" و"فصنعوا طعاماً".
٤. بدء التخطيط لإنشاء مقر نموذجي يلبي احتياجات الجمعية المستقبلية.

## التوصيات:

١. تنمية الموارد:
  - تطوير برامج استدامة مالية لضمان تمويل البرامج والمشاريع.
  - التوسع في الشراكات مع الجهات الداعمة والمؤسسات الخيرية.
٢. التطوير الإداري:
  - تحديث الهيكل التنظيمي للجمعية لمواكبة التوسع في الخدمات.
  - تقديم برامج تدريبية إضافية للكوادر البشرية والمتطوعين.
٣. تحسين الخدمات:
  - تحديث أسطول المركبات لزيادة كفاءة نقل الموتى.
  - تحسين تجهيزات المغاسل لضمان خدمات عالية الجودة.



المملكة العربية السعودية  
جمعية جوائز المخواة  
مسجلة في وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية برقم ١٠٨٦  
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بالباحة

التاريخ :  
الرقم :  
المشروعات :

#### ٤. تعزيز الشفافية:

○ نشر التقارير المالية والسنوية على نطاق واسع لتعزيز الثقة لدى المجتمع والجهات الداعمة.

#### الخاتمة:

جمعية جوائز المخواة تعمل بجد واجتهاد لتحقيق رؤيتها المتمثلة في الريادة في إكرام الموتى وخدمة ذويهم. من خلال استغلال الموارد المتاحة بكفاءة والتعاون مع كافة الأطراف، تسعى الجمعية لتوسيع خدماتها وتحقيق أهدافها المجتمعية والتنمية.

#### رئيس مجلس الإدارة

عبدالله بن سعيد بن حسين العمري



0 5 5 5 4 6 1 0 8 6  
janaeez2019@gmail.com  
janaeezorg  
www.janaeez.org

SA5080000 337608010808065  
SA69050000 68202408511000  
SA2115000 999295529490005

